



Le conflit ukrainien, marqué par la numérisation du champ de bataille et la massification du recours aux drones, illustre une « nouvelle façon de faire la guerre ». Face à ce changement de paradigme, le gouvernement britannique a publié le 22 février 2024 sa nouvelle *Defence Drone Strategy*. De quoi s'agit-il, et que nous apprend-elle sur la vision stratégique de nos voisins outre-manche ? On vous fait un topo.



1

### LA DEFENCE DRONE STRATEGY EN BREF

La nouvelle *Defence Drone Strategy*<sup>1</sup> (DDS) britannique est un plan d'investissement de 4,6 milliards de livres sterling (5,4 milliards d'euros) sur les 10 prochaines années en matière de systèmes de défense sans équipage (SSE). Conçue comme une feuille de route à destination des industries et des praticiens de la défense, elle a vocation à positionner le Royaume-Uni (R.U.) en tant que leader mondial des SSE. Pour concrétiser cette vision, le ministère de la défense définit 4 objectifs clés :

<sup>1</sup> Ministry of Defence. *Policy Paper: Defence Drone Strategy – the UK's approach to Defence Uncrewed Systems*. Gov.uk [en ligne], 22 février 2024 [consulté le 02/04/2024]. Disponible sur : <https://www.gov.uk/government/publications/defence-drone-strategy-the-uks-approach-to-defence-uncrewed-systems/defence-drone-strategy-the-uks-approach-to-defence-uncrewed-systems>.



Par Maïlys ETIENNE

Étudiante en relations internationales à la London School of Economics et à l'université de Fudan

- 1) Accélérer le rythme d'acquisition et de développement des capacités ;
- 2) Construire une base industrielle résiliente en renforçant la chaîne d'approvisionnement de la défense ;
- 3) Définir des architectures numériques ouvertes et « sécurisées dès la conception »<sup>2</sup> pour une transformation transparente ;
- 4) Favoriser une culture de l'innovation afin de répondre aux défis d'un environnement opérationnel en constante évolution.

Le document indique également les 4 prochaines étapes à suivre dans le développement de cette stratégie :

- A- La réussite du partenariat Ukraine-Royaume-Uni pour diriger les achats en fonction des demandes des deux forces armées ;
- B- L'élargissement de la coopération entre les instances gouvernementales, l'industrie, et les organismes de réglementation afin d'aligner ambitions et normes ;
- C- Le maintien d'un équilibre entre sécurité et transparence avec le public ;
- D- La création d'un mécanisme de gouvernance interarmées afin de soutenir les plans de prestations multi-domaines, améliorer les capacités de première ligne et offrir à l'industrie une interface plus claire.

Cette stratégie permettrait au R.U. d'obtenir un avantage opérationnel aérien, terrestre, marin et sous-marin. Pour le ministre de la Défense britannique, elle répond à un double besoin : la sauvegarde de la sécurité nationale et la favorisation de la croissance économique, « protéger la nation et l'aider à prospérer ».

### DES DÉFIS STRATÉGIQUES CLAIREMENT IDENTIFIÉS

La *Defence Drone Strategy* est révélatrice des grands défis – à la fois géopolitiques, technologiques et économiques – auxquels fait face l'armée britannique.

Il n'aura pas échappé au lecteur averti la quasi-juxtaposition entre la date d'annonce du programme et le deuxième anniversaire de l'invasion russe en Ukraine – un parallèle qui sert de fil rouge au document. Le ministre britannique de l'approvisionnement de défense, James Cartlidge, évoque ainsi les « enseignements tirés d'Ukraine », où « l'équilibre entre les hommes et les machines pourrait être en train de changer », comme un catalyseur du programme. Ce dernier doit donc permettre d'unifier les approches de l'*Army*, de la *Royal Navy* et de la *Royal Air Force* sous

<sup>2</sup> « *Secure by design* »

un commandement stratégique intégré. L'approche se veut à la fois robuste et résiliente, guidée par le retour de la guerre en Europe.

La DDS souligne par ailleurs la nécessité de s'appuyer sur les partenariats existants, notamment l'alliance AUKUS, pour s'adapter au rythme de l'innovation. Le développement des technologies de SSE s'est ainsi transformé en réelle course à l'armement, avec l'établissement de programmes d'envergure similaire à la DDS (en France, la loi de programmation militaire 2024-2030 consacre 5 milliards d'euros au développement des capacités dronisées)<sup>3</sup>, ou supérieure (aux États-Unis et en Inde notamment)<sup>4</sup>.

Enfin, la DDS soulève l'enjeu du rythme, à la fois en termes d'adoption des technologies, d'approvisionnement, et de mise en capacité opérationnelle. Il s'agit d'un réel défi pour l'industrie de défense britannique, qui souffre de retards chroniques de livraison et d'une « gestion désastreuse » de ses programmes d'équipements militaires<sup>5</sup>.

En résumé, la nouvelle *Defence Drone Strategy* britannique n'est donc pas un programme révolutionnaire, que ce soit en termes de vision ou d'échelle. Sa lecture offre en revanche un éclairage intéressant sur la perception outre-manche des défis et priorités stratégiques du R.U., et sur l'articulation de sa réponse industrialo-militaire.

<sup>3</sup> Ministère des Armées. *LPM 2024-2030 : adapter notre outil militaire à l'évolution des menaces*. Defense.gouv.fr [en ligne], 6 avril 2023 [consulté le 02/04/2024]. Disponible sur : <https://www.defense.gouv.fr/actualites/lpm-2024-2030-adapter-notre-outil-militaire-levolution-menaces#:~:text=La%20loi%20de%20programmation%20militaire,les%20pr%C3%A9parer%20%C3%A0%20ces%20menaces>.

<sup>4</sup> MCNABB, Miriam. "How Much Will the U.S. Department of Defense Spend on Drones in 2023? AUVSI's Report". *Dronelife* [en ligne], 17 janvier 2023 [consulté le 02/04/2024]. Disponible sur : <https://dronelife.com/2023/01/17/how-much-will-the-u-s-department-of-defense-spend-on-drones-in-2023-auvsis-report/>.

SHARMA, Yogada. "What will it take for India's drone industry to fly higher?". *The Economic Times* [en ligne], 15 février 2024 [consulté le 02/04/2024]. Disponible sur : <https://economictimes.indiatimes.com/industry/transportation/airlines/-aviation/what-will-it-take-for-indias-drone-industry-to-fly-higher/articleshow/107729412.cms?from=mdr>.

<sup>5</sup> SABBAGH, Dan. "MoD procurement disasters, delays and overspends". *The Guardian* [en ligne], 3 novembre 2021 [consulté le 02/04/2024]. Disponible sur : <https://www.theguardian.com/uk-news/2021/nov/03/mod-procurement-disasters-delays-and-overspends>.