

# [ EN CLAIR ]

L'INDONÉSIE : UN MARCHÉ PROMETTEUR POUR LES  
INDUSTRIELS FRANÇAIS DE LA DÉFENSE ?



Par Célia Vanwalleghem

LES PUBLICATIONS



LES JEUNES  
IHEDN

## À PROPOS DE L'ARTICLE

Le 14 juillet 2025, les forces armées indonésiennes ouvraient le célèbre défilé militaire qui se tient sur les Champs-Élysées, en tant que nation étrangère invitée d'honneur<sup>1</sup>. Quelques mois auparavant, le groupe aéronaval français avait fait escale pour la première fois en Indonésie dans le cadre de la mission Clemenceau 25, afin de célébrer les 75 ans de relations diplomatiques entre l'Indonésie et la France<sup>2</sup>. À cela s'ajoute une intensification notable des contrats de vente d'armement, faisant de l'Indonésie le deuxième client de la France dans ce secteur, derrière l'Inde. Alors que la France confirme progressivement son positionnement de puissance moyenne dans la région Indopacifique, sa coopération croissante avec l'Indonésie dans le domaine de la défense suscite un intérêt stratégique particulier. Cet article propose d'analyser la montée en puissance de ce partenariat bilatéral et d'en évaluer les perspectives et bénéfices pour les industriels français du secteur de la défense.

| 2

## À PROPOS DE L'AUTEUR

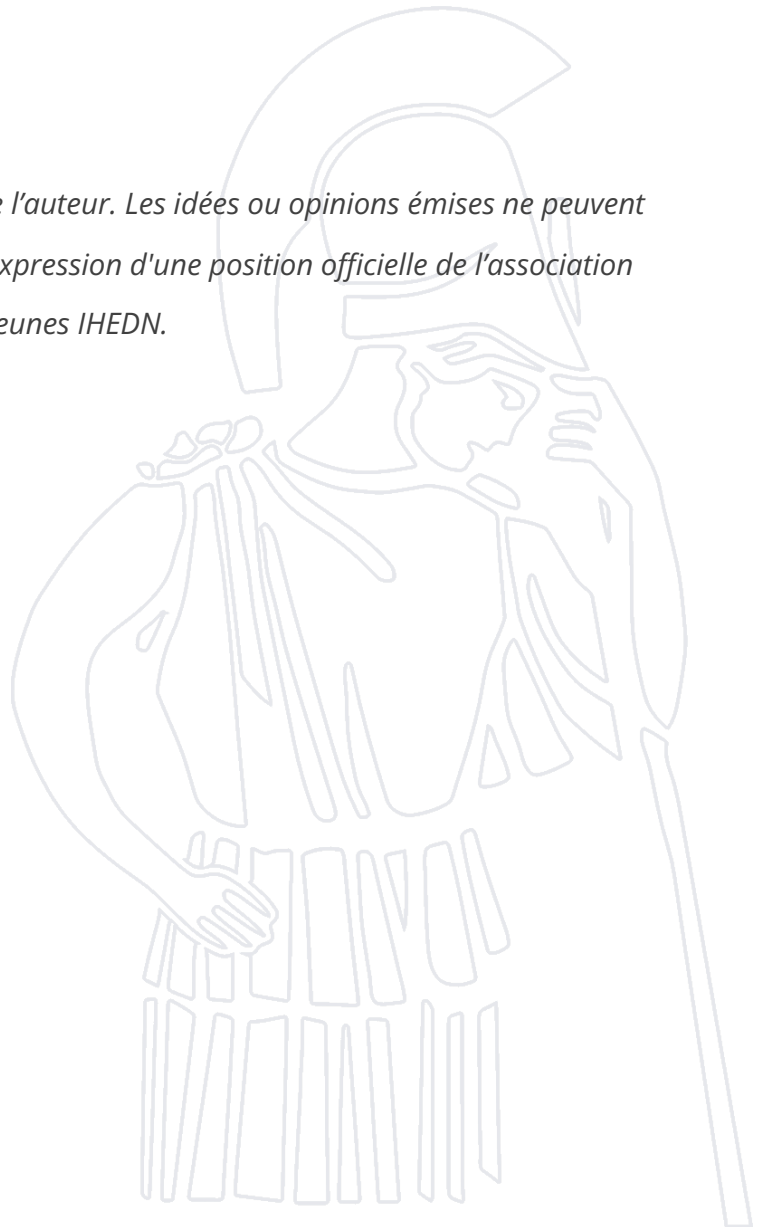


**Célia Vanwallegem** est étudiante en M2 de Sécurité Internationale dans le cadre d'un double diplôme entre Sciences Po et Peking University, avec une spécialisation sur la région Indopacifique. Au sein des Jeunes IHEDN, elle est responsable des délégations internationales.

<sup>1</sup> MINISTÈRE DES ARMÉES. « France-Indonésie : un partenariat renforcé ». [en ligne], 2 février 2025 [consulté le 21/09/2025]. Disponible sur : <https://www.defense.gouv.fr/actualites/france-indonesie-partenariat-renforce>.

<sup>2</sup> MINISTÈRE DES ARMÉES. « L'Indonésie, nation invitée du 14 Juillet » [en ligne], 8 Juillet 2025 [consulté le 21/09/2025]. Disponible sur : <https://www.defense.gouv.fr/actualites/lindonesie-nation-invitee-du-14-juillet>.

*Ce texte n'engage que la responsabilité de l'auteur. Les idées ou opinions émises ne peuvent en aucun cas être considérées comme l'expression d'une position officielle de l'association Les Jeunes IHEDN.*



## Moderniser pour exister : l'Indonésie, un marché de la défense en pleine mutation dans un contexte géopolitique régional instable

Souvent associée à ses plages paradisiaques et à la célèbre île de Bali, l'Indonésie est avant tout un vaste archipel stratégique de plus de 17 000 îles au cœur de l'Asie du Sud-Est. Située à la croisée de routes maritimes vitales, elle se trouve directement exposée aux tensions géopolitiques régionales. D'une part, la Chine revendique une partie des eaux indonésiennes en mer de Chine méridionale. D'autre part, le détroit de Malacca, essentiel au commerce mondial, reste un point de tension majeur.<sup>3</sup> À cela s'ajoutent des défis récurrents dans la région tels que la pêche illégale et la course aux armements, alimentées par les voisins de Jakarta, notamment la Chine, Singapour, le Vietnam ou encore les Philippines<sup>4</sup>. Face à cet environnement incertain, l'Indonésie n'a eu d'autre choix que de s'adapter et d'accélérer la modernisation de son outil militaire vieillissant. En effet, en 2021, les dépenses militaires de l'Indonésie ne représentaient que 0,7 % de son PIB selon le SIPRI, un niveau bien inférieur à celui de ses pays voisins comme Singapour (2,6 %) ou la Thaïlande (1,4 %). Un premier processus de militarisation avait déjà été engagé dès 2010, avec le lancement du plan *Minimum Essential Force (MEF)* : un programme en trois phases qui s'est terminé en 2024, visant entre autres à renforcer les composantes navales et aériennes, longtemps négligées au profit de l'armée de terre. L'ambition du gouvernement est transcrite par la volonté de « maintenir la souveraineté de l'État, l'intégrité territoriale et la sécurité de la nation »<sup>5</sup>. Pour y parvenir, la stratégie repose à la fois sur le recours favorisé aux industriels locaux et sur l'importation d'armements étrangers, conditionnés par un transfert de technologies et de

<sup>3</sup> COMMANDEMENT DU COMBAT FUTUR. « Stratégies et capacités militaires des puissances « secondaires » en Indopacifique. Le cas de Singapour et de l'Indonésie ». *Commandement du Combat Futur* [en ligne], 7 juin 2024 [consulté le 21/09/2025]. Disponible sur : <https://www.terre.defense.gouv.fr/ccf/actualites/strategies-capacites-militaires-puissances-secondaires-indopacifique-cas-singapour-lindonesie>.

<sup>4</sup> TANAMAL, Yvette. « Southeast Asia expresses concern over 'arms race' in region ». *Asia News Network* [en ligne], 29 juillet 2024 [consulté le 21/09/2025]. Disponible sur : <https://asianews.network/southeast-asia-expresses-concern-over-arms-race-in-region/>.

<sup>5</sup> KENNEDY, Posma Sariguna Johnson. « Indonesian Defense Industry and Minimum Essential Force ». *International Research Journal of Economics and Management Studies*, 2023, vol. 2, n° 2, p. 138-142.

compétences, un levier essentiel pour bâtir un socle solide pour sa base industrielle et technologique de défense (BITD)<sup>6</sup>.

Dans le prolongement du *MEF*, et sous l'impulsion du président Joko Widodo, un nouveau programme de modernisation baptisé *Fulfilling the Defence and Security Equipment Needs of the Ministry of Defence and Indonesian Armed Forces (TNI) 2020-2045* a été lancé en 2021<sup>7</sup>. Prévus jusqu'en 2045, il comportait un investissement de 125 milliards de dollars afin de répondre aux ambitions militaires de Jakarta.<sup>8</sup> En 2023, le président Joko Widodo a franchi une nouvelle étape en annonçant une hausse de 20 % des dépenses pour 2024, portant le budget de 20,75 à 25 milliards de dollars<sup>9</sup>. Son successeur, l'ancien ministre de la Défense, Prabowo Subianto, entend poursuivre cette trajectoire ambitieuse. Pour les industriels de la défense, et notamment pour les acteurs français, ce contexte représente une opportunité stratégique majeure. L'Indonésie, en quête de modernisation rapide et de partenariats technologiques solides, s'affirme comme un marché incontournable pour les industriels français de la défense.<sup>10</sup> Dans le cadre du partenariat stratégique franco-indonésien grandissant, Paris dispose d'atouts indéniables pour répondre aux besoins de Jakarta, à travers son expertise technologique, un savoir-faire unique et reconnu et une volonté de coopération industrielle croissante dans la région.

<sup>6</sup> MORDOR INTELLIGENCE. « Analyse de la taille et de la part du marché indonésien de la défense – Rapport de recherche de l'industrie – Tendances de croissance ». *Mordor Intelligence* [en ligne], 1 novembre 2023 [consulté le 21/09/2025]. Disponible sur : <https://www.mordorintelligence.com/fr/industry-reports/indonesia-defense-market>.

<sup>7</sup> GREVATT, Jon & MAC DONALD, Andrew. « Indonesia reveals USD125 billion military modernisation plan ». *Janes* [en ligne], 1 juin 2021 [consulté le 21/09/2025]. Disponible sur : [https://www.janes.com/osint-insights/defence-news/indonesia-reveals-usd125-billion-military-modernisation-plan?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.janes.com/osint-insights/defence-news/indonesia-reveals-usd125-billion-military-modernisation-plan?utm_source=chatgpt.com).

<sup>8</sup> WIRADIKARTA, Anda Djaoehana. « Rafale, Scorpène, frégates : l'Indonésie en pleine frénésie d'achats ». *Asialyst* [en ligne], 26 février 2022 [consulté le 21/09/2025]. Disponible sur : <https://asialyst.com/fr/2022/02/26/rafale-scorpene-fregates-indonesie-frenesie-achats/>.

<sup>9</sup> AGENZIA NOVA. « Indonésie : le gouvernement approuve une augmentation du budget de la défense de 20 pour cent ». *Agenzia Nova* [en ligne], 30 novembre 2023 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : <https://www.agenzianova.com/fr/news/indonesia-il-governo-approva-laumento-del-bilancio-della-difesa-del-20-per-cento/>

<sup>10</sup> GUISEL, Jean. « L'Indonésie, nouvel Eldorado de l'armement français ». *Le Point* [en ligne], 15 février 2022 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : [https://www.lepoint.fr/monde/l-indonesie-nouvel-eldorado-de-l-armement-francais-15-02-2022-2465003\\_24.php](https://www.lepoint.fr/monde/l-indonesie-nouvel-eldorado-de-l-armement-francais-15-02-2022-2465003_24.php).

## Un partenariat stratégique franco-indonésien en plein essor : une aubaine pour les industriels français de la défense

Le partenariat stratégique franco-indonésien connaît aujourd'hui une intensification remarquable, portée à la fois par des dynamiques géopolitiques et par des opportunités économiques. Dans un contexte où la France cherche à s'affirmer comme « puissance d'équilibre » et comme « troisième voie » dans l'Indopacifique<sup>11</sup>, l'Indonésie s'impose comme un partenaire de choix. Les deux pays ont célébré leurs 75 ans de relations diplomatiques avec de nouveaux élans, marqués par la visite d'Emmanuel Macron en Indonésie et la mission Clémenceau 25, tous les deux symboles d'une coopération appelée à se renforcer<sup>12</sup>. Cette évolution n'est pas anodine, ni due au hasard. L'épisode AUKUS a poussé Paris à réaffirmer son influence dans la région et à consolider ses alliances. La France a alors trouvé en Jakarta un allié stratégique par sa taille, sa position clé dans la région et ses ambitions de puissance régionale<sup>13</sup>. En effet, elle avait initialement conclu avec son partenaire le plus proche un contrat pour la fourniture de 12 sous-marins par Naval Group. Cependant, l'Australie s'est finalement tournée vers des sous-marins britanniques et américains, poussant la France à rechercher d'autres partenaires fiables. De son côté, l'Indonésie, confrontée à un environnement régional marqué par des tensions croissantes, cherche à moderniser ses forces armées tout en préservant sa souveraineté. Les intérêts des deux pays convergent donc naturellement, donnant naissance à une coopération militaire de plus en plus dense. Celle-ci s'est traduite par la signature de contrats d'armement d'une ampleur inédite et s'accompagne d'exercices conjoints, tels que La Pérouse, et de multiples visites ministérielles, notamment celle de

<sup>11</sup> BACHELIER, Jérémie & PAJON, Céline. « La France dans l'Indo-Pacifique. Pour une posture stratégique pragmatique » *Ifri* [en ligne], 10 octobre 2023 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : <https://www.ifri.org/fr/etudes/la-france-dans-lindo-pacifique-pour-une-posture-strategique-pragmatique>.

<sup>12</sup> MINISTÈRE DES ARMÉES. « France-Indonésie : un partenariat renforcé ». *Ministère des Armées* [en ligne], 2 février 2025 [consulté le 21/09/2025]. Disponible sur : <https://www.defense.gouv.fr/actualites/france-indonesie-partenariat-renforce>.

<sup>13</sup> LAROCHE, Coline. « L'Indonésie, un partenaire stratégique pour la France en Indo-Pacifique ? ». *IRIS* [en ligne], 14 juillet 2025 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : <https://www.iris-france.org/lindonesie-un-partenaire-strategique-pour-la-france-en-indo-pacifique/>.

Sébastien Lecornu, ancien ministre des Armées, qui témoignent du caractère stratégique de cette relation bilatérale<sup>14</sup>.

Si ce rapprochement répond aux besoins de souveraineté de Jakarta et au rôle de stabilisateur régional recherché par Paris, il constitue surtout une véritable aubaine pour les industriels français de la défense. Grâce à la montée en puissance budgétaire de l'Indonésie, son budget militaire atteignant désormais 1,5 % du PIB, soit environ 20 milliards de dollars, les industriels français deviennent les principaux bénéficiaires de cette coopération. Dassault Aviation, Naval Group, Thales et KNDS voient leurs carnets de commandes se remplir, faisant de l'Indonésie le deuxième client de la France en matière d'armement, juste derrière l'Inde<sup>15</sup>. Certains n'hésitent d'ailleurs pas à qualifier Jakarta de « petite sœur de l'armée française en Asie »<sup>16</sup>. Ainsi, la relation franco-indonésienne dépasse désormais le cadre diplomatique pour s'ancrer dans une dynamique de défense forte. Chaque accord de défense se traduit par de nouveaux contrats industriels, confirmant la place de la France comme fournisseur privilégié d'armement en Indonésie. Ce partenariat, né d'intérêts géopolitiques communs, s'avère être un moteur de croissance pour l'industrie de défense française, qui trouve là un marché en pleine expansion et une vitrine d'influence dans l'Indopacifique.

## Une compétition internationale féroce : où se place la France ?

Dans le cadre de la modernisation de son armée, l'Indonésie a adopté une stratégie claire de diversification de son approvisionnement militaire afin de limiter sa dépendance à un seul fournisseur. Historiquement, les États-Unis étaient le partenaire privilégié de Jakarta

<sup>14</sup> Idem

<sup>15</sup> MINISTÈRE DES ARMÉES. « PARTENARIAT FRANCE-INDONÉSIE : vers de nouvelles livraisons d'armes ». *Ministère des Armées* [en ligne], 28 mai 2025 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : <https://www.defense.gouv.fr/actualites/parteneriat-france-indonesie-nouvelles-livraisons-darmes#:~:text=La%20relation%20de%20d%C3%A9fense%20entre,42%20Rafale%20%C3%A0%20l'Indon%C3%A9sie>.

<sup>16</sup> CHACHATY, Helen. « Rafale, canons Caesar, sous-marins Scorpène... L'armée indonésienne est devenue la "petite sœur" de l'armée française en Asie ». *BFM BUSINESS* [en ligne], 14 juillet 2025 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : [https://www.bfmtv.com/economie/entreprises/defense/des-rafale-des-canons-caesar-des-sous-marins-scorpene-comment-l-armee-indonesienne-est-devenue-la-petite-s-ur-de-l-armee-francaise-en-asie\\_AN-202507140044.html#:~:text=marins%20Scorp%C3%A8ne](https://www.bfmtv.com/economie/entreprises/defense/des-rafale-des-canons-caesar-des-sous-marins-scorpene-comment-l-armee-indonesienne-est-devenue-la-petite-s-ur-de-l-armee-francaise-en-asie_AN-202507140044.html#:~:text=marins%20Scorp%C3%A8ne).

en matière de défense<sup>17</sup>. Cependant, la dépendance à l'arsenal américain, combinée à l'instabilité de la politique étrangère sous la présidence de Trump, a incité l'Indonésie à rechercher de nouveaux partenaires<sup>18</sup>. L'Italie, le Royaume-Uni, et surtout la Turquie sont ainsi devenus des acteurs majeurs, en fournissant des avions de combat et divers systèmes militaires. Cette approche permet à l'Indonésie de renforcer son autonomie stratégique tout en accédant à des technologies avancées et en bénéficiant de transferts de technologie pour développer son industrie locale.<sup>19</sup> Dans ce contexte de diversification, la France a réussi à se positionner comme un partenaire privilégié grâce à des relations diplomatiques et industrielles solides. Les industriels français profitent de la confiance établie entre les deux pays, qui facilite la signature de contrats d'armement et le développement de partenariats à long terme. Cette confiance repose notamment sur la capacité des industriels français à proposer des offres complètes et intégrées, ainsi que sur leur volonté de coopérer dans le transfert de technologie et la co-construction locale, répondant aux exigences indonésiennes. L'Indonésie est une cliente historique de la France, elle avait déjà acquis en 2017 deux canons Caesar auprès de KNDS, anciennement Nexter<sup>20</sup>. Plus récemment, en 2022, elle a commandé 42 Rafale, dont la livraison est prévue en 2026, ainsi que deux avions de transport A400M attendus fin 2025<sup>21</sup>. Thales a également fourni treize radars de surveillance longue portée GM400, tandis que Naval Group a signé en 2024 un contrat pour deux sous-marins Scorpène, co-construits avec des industriels locaux<sup>22</sup>.

<sup>17</sup> BASUNDORO, Alfin Febrian. « In contested region, Indonesia diversifies arms imports ». *The Strategist* [en ligne], 10 septembre 2025 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : <https://www.aspistrategist.org.au/in-contested-region-indonesia-diversifies-arms-imports/>.

<sup>18</sup> Idem

<sup>19</sup> BEDI, Rashvinjeet S. « Why are some Southeast Asian states buying Turkish warships, jets and missiles ? ». *CNA* [en ligne], 18 septembre 2025 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : <https://www.channelnewsasia.com/asia/indonesia-malaysia-turkiye-arms-deals-weapons-5346316>.

<sup>20</sup> LAGNEAU, Laurent. « Nexter livrera 18 systèmes d'artillerie CAESAR de plus à l'Indonésie ». *Zone Militaire* [en ligne], 20 février 2017 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : <https://www.opex360.com/2017/02/20/nexter-livrera-18-systemes-dartillerie-caesar-de-plus-lindonesie/>.

<sup>21</sup> LAROCHE, Coline. « L'Indonésie, un partenaire stratégique pour la France en Indo-Pacifique ? ». *IRIS* [en ligne], 14 juillet 2025 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : <https://www.iris-france.org/lindonesie-un-partenaire-strategique-pour-la-france-en-indo-pacifique/>.

<sup>22</sup> Idem

La visite d'Emmanuel Macron en Indonésie en mai dernier a renforcé ces liens. Une lettre d'intention a été signée entre le ministre français des Armées, Sébastien Lecornu, et son homologue indonésien, Sjafrie Sjamsoeddin, pour l'acquisition de nouveaux matériels militaires, notamment des avions de combat supplémentaires<sup>23</sup>. Cette dynamique illustre comment les industriels français parviennent à se démarquer sur un marché international très compétitif. Face à la concurrence des États-Unis, de la Turquie, de l'Italie ou du Royaume-Uni, la France mise sur la combinaison de plusieurs atouts. Cela se base notamment sur la qualité et la modernité de ses équipements, sur sa capacité à offrir des solutions complètes, qu'il s'agisse d'avions, de sous-marins, de radars, de systèmes d'artillerie, et surtout sur le transfert de technologie qui permet de co-construire les équipements avec l'industrie locale. C'est le cas, par exemple, pour la construction des deux sous-marins Scorpène, qui sera réalisée en Indonésie avec la participation active de l'industrie indonésienne, grâce à un transfert de technologie. Elle illustre ainsi la capacité de la France à conjuguer excellence technologique et coopération internationale durable. Ces stratégies renforcent la position de la France comme fournisseur de défense privilégié de l'Indonésie, tout en permettant aux industriels français de diversifier leurs propres activités et de consolider leur présence sur les marchés internationaux. La modernisation de l'armée indonésienne, portée par un partenariat franco-indonésien renforcé, positionne l'Indonésie comme un marché stratégique et prometteur pour les industriels français de la défense. Plusieurs facteurs laissent présager une augmentation significative des commandes auprès des industriels français. La croissance économique de l'Indonésie, son besoin urgent de moderniser son équipement militaire face aux tensions régionales croissantes, et le renforcement de son alliance avec la France, déjà concrétisé par de nombreux contrats d'armement et des intérêts communs, contribuent à cette perspective.

---

<sup>23</sup> ISMAIL, Majdi. « L'Indonésie et la France signent une lettre d'intention pour l'acquisition de nouveaux matériels militaires français ». *Agence Anadolu* [en ligne], 28 mai 2025 [consulté le 22/09/2025]. Disponible sur : <https://www.aa.com.tr/fr/monde/l-indon%C3%A9sie-et-la-france-signent-une-lettre-d-intention-pour-l-acquisition-de-nouveaux-mat%C3%A9riels-militaires-français/3582534> .



[publication@jeunes-ihedn.org](mailto:publication@jeunes-ihedn.org)