



**LES JEUNES
IHEDN**

[RECHERCHE]

LA POLITIQUE DE NEUTRALITÉ D'OMAN

ENTRE CONTRAINTES ET OPPORTUNITÉS



Par Baptiste Briand

Ce texte n'engage que la responsabilité de l'auteur. Les idées ou opinions émises ne peuvent en aucun cas être considérées comme l'expression d'une position officielle de l'association Les Jeunes IHEDN.

À PROPOS DE L'ARTICLE

Au cœur d'un Moyen-Orient fragmenté par les rivalités de puissance et les conflits persistants, le Sultanat d'Oman occupe une position géographique qui en fait un acteur singulier des équilibres régionaux. Ouvert sur l'océan Indien et le monde, mais directement exposé aux tensions du Golfe Arabique, le pays a construit depuis des décennies une diplomatie fondée sur la neutralité et la médiation. À tel point que cette politique semble définir l'identité même de la nation omanaise.

Dans un contexte géopolitique mondial en pleine recomposition, la neutralité omanaise apparaît aujourd'hui à la fois comme un atout et comme une contrainte. Elle permet à Mascate de servir d'intermédiaire dans plusieurs dossiers sensibles, d'assurer sa survie économique et la stabilité du régime au pouvoir. Elle expose cependant le pays à des pressions concurrentes de plus en plus exacerbées : Arabie saoudite, Iran, Chine, Inde et puissances occidentales. Ce dossier propose d'examiner les raisons pour lesquelles le Sultanat est contraint de miser sur la neutralité diplomatique pour assurer sa survie et maximiser sa puissance dans un environnement régional instable.

| 3

À PROPOS DE L'AUTEUR



Baptiste Briand est agent de la fonction publique d'État. Il a fait des études de relations internationales à l'ILERI. Il est membre du comité « Moyen-Orient et Monde Arabe » des Jeunes IHEDN.

Situé à la croisée de l'océan Indien et du golfe Persique, le sultanat d'Oman, avec pour capitale le port de Mascate, occupe une position géographique stratégique au cœur des grandes routes commerciales reliant l'Orient et l'Occident. Durant l'Antiquité, le royaume de Magan¹, riche en cuivre et zone de passage du commerce avec l'Inde faisait déjà l'objet de convoitises, particulièrement de la part du royaume d'Akkad². D'autres puissances ont ensuite cherché à s'implanter ou à exercer une influence sur le territoire omanais, en particulier les Seldjoukides, les Iraniens, les Portugais, les Français, les Américains, les Indiens et les Britanniques, qui exerçaient un protectorat sur le territoire de 1891 à 1971³. L'URSS, le Yémen du Sud et la Chine s'intéressaient également à ce territoire en soutenant directement la rébellion d'influence marxiste-léniniste du Dhofar (1964-1976)⁴, une région pauvre du pays. Cette guerre civile a poussé le sultan Saïd bin Taïmour à abdiquer suite à un coup d'Etat en juillet 1970⁵. Son fils Qabous ibn Saïd a ensuite pris le pouvoir et a très rapidement cherché à multiplier les partenariats pour sortir de son isolement diplomatique à la fin du protectorat britannique en 1971⁶. Mascate va ainsi progressivement mettre en œuvre une forme de *Small State Diplomacy*⁷ en adoptant une politique de neutralité diplomatique. Selon les Nations Unies, un État adoptant cette politique ne prend pas parti de façon directe ou indirecte entre deux ou plusieurs autres États qui sont en conflit ou en guerre⁸.

¹ MALAK, Khaled. « The Magan Civilisation : A glimpse into ancient trade and culture ». *Oman Observer* [en ligne], 5 mars 2025 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://www.omanobserver.om/article/1167234/features/travel/the-magan-civilisation-a-glimpse-into-ancient-trade-and-culture>.

² Un empire mésopotamien du XXIV^{ème} au XXI^{ème} avant JC.

³ TAPIA, Ainhoa. « Sultanat d'Oman de 1798 à 1920 : la progressive implantation britannique ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 19 juillet 2012 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur <https://www.lesclesdumoyenorient.com/Sultanat-d-Oman-de-1798-a-1920-la.html>.

⁴ ROMEO, Lisa. « Guerre du Dhofar (1964-1976) ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 9 avril 2011 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://www.lesclesdumoyenorient.com/Guerre-du-Dhofar-1964-1976.html>.

⁵ Ibid.

⁶ MOUTHON, Alexandre. « Géopolitique d'Oman — Les choix d'une pétromonarchie discrète ». *Diploweb* [en ligne], 5 mars 2016 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://www.diploweb.com/Geopolitique-d-Oman.html>.

⁷ Théorisée entre le XIX^{ème} et le XX^{ème} siècle, cette forme d'État repose sur le multilatéralisme et les négociations internationales.

⁸ Organisation des Nations Unies. *Journée internationale de la neutralité* [en ligne], 12 décembre 2024 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://www.un.org/fr/observances/neutrality-day>.

Plusieurs pays ont choisi d'adopter cette politique, à l'instar du Turkménistan, de la Suisse et de l'Autriche.

Ainsi, au regard de l'histoire du pays, quelles sont les raisons qui poussent le Sultanat d'Oman à s'appuyer pleinement sur la neutralité diplomatique pour maximiser son influence dans une région sous tension ?

La politique de neutralité guidée par des impératifs de stabilité intérieure

Un pays qui connaît des difficultés économiques

Avec un PIB d'environ 100 milliards de dollars, le Sultanat d'Oman fait partie des « *pays à revenus élevés* » selon la Banque mondiale (PIB par habitant d'environ 20 000 USD)⁹. Le pays reste dépendant des hydrocarbures pour assurer sa croissance, ce secteur représentant un tiers du PIB et les deux tiers des recettes budgétaires de l'État et de ses exportations¹⁰. Ce sont ces ressources qui ont contribué à la modernisation du pays et à la stabilisation de la région du Dhofar. Comme de nombreux pays de la région, Oman est cependant dépendant de l'évolution des cours des marchés mondiaux et en particulier du marché chinois, qui absorbe l'essentiel de ses exportations¹¹. Mascate a ainsi souffert de la chute des cours pétroliers à la suite de la crise du Covid-19, le pays entrant en récession (une rétractation de 2,8 % du PIB en 2020 selon le FMI)¹². Oman étant membre de l'organisation des pays producteurs de pétrole élargie (OPEP+)¹³, il a été impacté par la politique de diminution concertée de la production de pétrole menée à

⁹ Direction générale du Trésor. *Situation économique et financière – Oman* [en ligne], 1 décembre 2024 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/OM/situation-economique-et-financiere>.

¹⁰ Ibid.

¹¹ TradingEconomics. *Exportations d'Oman* [en ligne], août 2025 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://fr.tradingeconomics.com/oman/exports>.

¹² Direction générale du Trésor. *Situation économique et financière – Oman* [en ligne], 1 décembre 2024 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/OM/situation-economique-et-financiere>.

¹³ Coalition de pays producteurs de pétrole instituée en 2016 pour réguler les cours du pétrole. Oman l'a rejointe en 2017. Connaissance des Énergies. *OPEP+ : pays membres, rôle et influence* [en ligne], 4 mars 2025 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://www.connaissancedesenergies.org/questions-et-reponses-energies/opec-plus>.

l'aube du Covid-19. Cette situation a contribué aux manifestations de mai 2021 qui ont été déclenchées suite aux mesures d'austérité décidées par le gouvernement : introduction d'un impôt sur le revenu, réductions des dépenses publiques et mise en place d'une taxe sur la valeur ajoutée de 5 %¹⁴. La dépendance aux revenus des hydrocarbures fait également peser un risque sur l'endettement du pays. En effet, dès 2015, l'effondrement des cours du baril a engendré l'augmentation du déficit public. Suite au Covid-19 et à l'effondrement des cours des hydrocarbures qui en a découlé, le déficit public a atteint 16,1 % du PIB en 2020¹⁵. Il est depuis en constante diminution, atteignant 3,2 % du PIB en 2021 à la faveur du rebond des revenus pétroliers et des mesures d'austérité¹⁶. Le pays est même en surplus budgétaire depuis 2022, atteignant un excédent de +5,5 % du PIB d'après le FMI en 2023 et +2 % en 2024¹⁷. Cet excédent est principalement utilisé pour désendetter le Sultanat. La dette publique est passée de 62 % du PIB en 2021 à 34 % en 2024¹⁸. Mascate fait cependant face à un risque majeur : ses réserves de pétrole seraient épuisées d'ici une quinzaine d'années¹⁹. Bien que les agences de notation attribuent des perspectives stables voire positives à l'évolution de la dette souveraine, elles considèrent la dette du pays comme de « *qualité moyenne inférieure* »²⁰. Au moment de la crise du Covid 19, ces agences la plaçaient dans la catégorie « *très spéculatif* »²¹, Standard and Poor's lui attribuant la note de B+ en 2020²².

¹⁴ « Oman : Security forces suppress popular protests demanding job opportunities for unemployed youth ». *Omani Association for Human Rights* [en ligne], 26 mai 2021 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://en.omanhr.org/oman-security-forces-suppress-popular-protests-demanding-job-opportunities-for-unemployed-youth/>.

¹⁵ BPIFRANCE. *Oman : Synthèse des risques* [en ligne], 5 mai 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.bpifrance.fr/sites/default/files/2025-06/Oman%20Synth%C3%A8se%20des%20risques%2005-2025.pdf>.

¹⁶ Ibid.

¹⁷ Ibid.

¹⁸ Ibid.

¹⁹ MANGENOT, Louis. « Fiche pays : Oman ». *Direction générale du Trésor* [en ligne], mars 2019 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.tresor.economie.gouv.fr/PagesInternationales/Pages/60643909-bff3-4b54-80b5-f411b806ddea/files/5992266a-bb63-4fe2-ad37-4eaaae77bfbdb>.

²⁰ Countryeconomy.com. *Oman — Notation de la dette souveraine* [en ligne], 7 octobre 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://fr.countryeconomy.com/gouvernement/ratings/oman>.

²¹ Countryeconomy.com. *Oman — Notation de la dette souveraine* [en ligne], 7 octobre 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://fr.countryeconomy.com/gouvernement/ratings/oman>.

²² Ibid.

Pour ces raisons, Mascate cherche à diversifier son économie. Cela se traduit par la mise en œuvre de la stratégie *Oman Vision 2040*²³. Ce plan comporte à la fois un volet sociétal (améliorer l'éducation, le système de soins, etc.), environnemental, administratif (lutte contre la corruption, digitalisation de l'administration, etc.) et surtout économique. Il est ainsi prévu de développer le secteur du tourisme, la logistique, la pêche, l'industrie manufacturière et les énergies renouvelables²⁴. Ce plan sera financé par le fond souverain du pays, l'*Oman Investment Authority*, qui a lancé en 2024 une enveloppe de 5,4 milliards de dollars pour soutenir ce plan et le développement de petites et moyennes entreprises (PME)²⁵. En parallèle, pour soutenir cette stratégie, le pays compte sur les investissements directs étrangers (IDE), qui sont encore à 80 % destinés aux secteurs pétrolier et gazier, et sur des privatisations d'entreprises publiques²⁶. L'un des enjeux les plus emblématiques de ce plan est le souhait de développer le tourisme avec un objectif d'attirer 11,7 millions de visiteurs en 2040, contre 1,4 millions en 2013²⁷. Pour cela, les investissements dans les infrastructures (hôtels de luxe, stations balnéaires, tourisme expérientiel, etc.) sont encouragés. Le cabinet de conseil international *ZIGG* estime qu'investir dans le secteur touristique du pays permettrait un retour sur investissement pour les motifs suivants : le Sultanat attire une clientèle à fort pouvoir d'achat (venue d'Europe et des États du Golfe), le coût du travail est relativement faible et le marché n'est pas encore saturé, comme c'est par exemple le cas des Émirats Arabes Unis²⁸. Mascate entend également devenir un hub

²³ « Implementation Follow-up Unit ». *Oman Vision 2040* [en ligne], 5 novembre 2023 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.oman2040.om/uploads/publication/20231105221146-2023-11-05publication221143.pdf>.

²⁴ « Oman : le marché le moins battu du Golfe, mais avec un grand potentiel ». *ZICG Business* [en ligne], 14 mars 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://zicgconsulting.com/fr/oman-il-mercato-meno-battuto-del-golfo-ma-con-un-grande-potenziale/>.

²⁵ « Oman : Synthèse des risques ». *BPIFRANCE* [en ligne], 5 mai 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.bpifrance.fr/sites/default/files/2025-06/Oman%20Synth%C3%A8se%20des%20risques%2005-2025.pdf>.

²⁶ Ibid.

²⁷ Ministry of Tourism (MoT). « Oman's 2040 Tourism Strategy: RO20 bn investments, more than 500,000 jobs » [en ligne], 23 juin 2016 [consulté le 26/11/2025]. Disponible sur : <https://oman.org.au/omans-2040-tourism-strategy-ro20bn-investments-more-than-500000-jobs/>.

²⁸ « Oman : le marché le moins battu du Golfe, mais avec un grand potentiel ». *ZICG Business* [en ligne], 14 mars 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://zicgconsulting.com/fr/oman-il-mercato-meno-battuto-del-golfo-ma-con-un-grande-potenziale/>.

logistique à dimension régionale voire mondiale. L'objectif est de connecter les marchés moyen-orientaux aux marchés africains et asiatiques, en profitant de la situation géographique stratégique du pays²⁹. Plus de 30 milliards de dollars ont par exemple été investis afin de développer le port de Sahar pour y développer une zone franche et des infrastructures³⁰. Des investissements similaires ont été réalisés dans les ports de Salalah et de Duqm afin d'attirer du trafic maritime et des investisseurs étrangers³¹.

La diversification de l'économie du Sultanat apparaît nécessaire pour sa stabilité économique à moyen terme. Le pays est donc dans l'obligation de diversifier ses partenaires commerciaux afin d'attirer des investisseurs et des touristes. La neutralité diplomatique apparaît comme un moyen d'atteindre cette fin.

L'impact de la démographie et de la culture

La diversification de l'économie du pays est nécessaire pour le pays afin de se prémunir de troubles sociaux qui risqueraient de porter atteinte à la stabilité du régime. Par exemple, une des causes de la rébellion dans la région du Dhofar (1964-1976) tient aux difficultés économiques et au sous-développement de la région³². Le sultanat a également été touché par les Printemps arabes en 2011. Les manifestants réclamaient initialement de meilleures conditions de travail, des emplois et la fin de la corruption³³, mais pas le départ du Sultan. Les troubles restaient limités et ont pris fin assez rapidement, le gouvernement promettant notamment la création de 50 000 nouveaux emplois dans le secteur public, des améliorations de salaires pour ses agents publics et une aide accrue aux

²⁹ Ibid.

³⁰ « Oman Logistics Hub Set to Connect Asia and Africa Trade ». *Gulf Magazine* [en ligne], 2025 [consulté le 26/11/2025]. Disponible sur : <https://gulfmagazine.co/oman-logistics-hub-set-to-connect-asia/>.

³¹ Ibid.

³² ROMEO, Lisa. « Guerre du Dhofar (1964-1976) ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 9 avril 2011 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://www.lesclesdumoyenorient.com/Guerre-du-Dhofar-1964-1976.html>.

³³ AL-KIYUMI, Basma. « Arab uprising: Country by country – Oman ». *BBC* [en ligne], 16 décembre 2013 [consulté le 26/10/2025]. <https://www.bbc.co.uk/news/world-12598273>.

personnes au chômage³⁴. Le régime a subi un autre avertissement en mai 2021 au moment où le gouvernement omanais mettait en place une politique économique d'austérité pour faire face aux conséquences budgétaires du Covid-19 et d'un prix du baril bas. Une partie de la jeunesse du pays contestait la vague de licenciement d'emplois publics qui a touché entre 2021 et 2022 près de 300 000 employés, dont 7 500 étaient des Omanais³⁵, et réclamait de meilleures conditions de travail. En réaction, le Sultan a annoncé la création de 32 000 emplois publics³⁶ tout en encourageant les entreprises à embaucher davantage de citoyens omanais. Ainsi, à chaque crise sociale, le gouvernement promet de créer de nouveaux emplois publics afin de calmer la rue. La question de l'emploi représente une préoccupation majeure de la jeunesse omanaise. Afin de garantir sa stabilité, le pays a donc besoin d'une économie forte et diversifiée, sachant que ses ressources énergétiques sont plus limitées que celles de ses voisins³⁷.

Ces difficultés sont accrues par la démographie du pays. Il compte un total de 5,6 millions d'habitants en 2025³⁸, dont 48 % d'Omanais, les autres étant des expatriés, en particulier des Bangladais, des Indiens et des Pakistanais³⁹. En 2023, 60 % de la population a moins de 29 ans, alors que cette catégorie est la plus touchée par le chômage⁴⁰. De fait, en 2022, le taux de chômage des 18-24 ans avoisine les 16 % (17 % en France à cette période)⁴¹. Ce taux est bien plus élevé pour les femmes car il atteint presque 33 %⁴². Une autre caractéristique de cette catégorie de la

³⁴ O FALK, Thomas. « 'Controlling the situation': Oman leader quickly quells protests ». *Al Jazeera* [en ligne], 3 juin 2021 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.aljazeera.com/news/2021/6/3/controlling-the-situation-oman-leader-quickly-quells-protests>.

³⁵ « The state of democracy in Oman ». OCHR D Oman [en ligne], [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://ochrdoman.org/en/democracy-2/>.

³⁶ « Beyond the Protests: What's at Stake for Oman ? ». *ISPI MED* [en ligne], 11 juin 2021 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.ispionline.it/en/publication/beyond-protests-whats-stake-oman-30808>.

³⁷ MOUTHON, Alexandre. « Géopolitique d'Oman – Les choix d'une pétromonarchie discrète ». *Diploweb* [en ligne], 5 mars 2016 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://www.diploweb.com/Geopolitique-d-Oman.html>.

³⁸ « Population d'Oman ». *Worldometer* [en ligne], 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.worldometers.info/world-population/oman-population/>.

³⁹ CRYSTAL, Jill Ann. « Oman : Plant and animal life ». *Britannica* [en ligne], 23 novembre 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.britannica.com/place/Oman/Plant-and-animal-life>.

⁴⁰ « Adolescent and Youth Development ». *UNICEF* [en ligne], [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : <https://www.unicef.org/oman/adolescent-and-youth-development>.

⁴¹ Ibid.

⁴² Ibid.

population est qu'elle s'oppose à certains plans de la neutralité du pays⁴³. Tandis que le gouvernement adopte à l'égard d'Israël une politique d'entente cordiale, sans toutefois chercher à normaliser ses relations avec Tel Aviv, les Omanais affichent leur soutien à la cause palestinienne⁴⁴. Par ailleurs, le caractère peu démocratique du régime est parfois critiqué, le pays étant classé 119^{ème} sur l'index établi par *The Economist* en 2024⁴⁵. Les médias restent aux mains du pouvoir⁴⁶, tandis que dès 2021 l'exécutif a augmenté son influence sur la conduite des affaires. En effet, le *Majlis Al-Choura*, un conseil consultatif dont les membres sont élus, a vu ses prérogatives réduites⁴⁷. Par ailleurs, de nombreux jeunes activistes ont subi des représailles au fil des années, notamment en 2021, certains effectuant des peines de prison voire étant torturés⁴⁸. Les revendications sociales et économiques avaient particulièrement émergé lors des printemps arabes et viennent en contradiction avec le discours officiel visant à promouvoir une société ouverte sur le monde et tolérante, notamment à travers l'Ibadisme⁴⁹.

Il s'agit d'un courant de l'islam, pratiqué par près de 70 % des habitants du pays et réputé pour sa tolérance à l'égard des autres religions (hindoue, juive et chrétienne)⁵⁰. Concrètement, il s'agit d'une branche de l'islam distincte du

⁴³ ORANT, Marion. « Oman toujours au cœur des recompositions régionales ». *FMES – Fondation Méditerranéenne d'Études Stratégiques* [en ligne], 19 décembre 2023 [consulté le 26/10/2025]. <https://fmes-france.org/oman-toujours-au-coeur-des-recompositions-regionales/>.

⁴⁴ MARIN, Yves. « À Oman, la cause palestinienne relance la fièvre politique ». *Orient XXI* [en ligne], 15 décembre 2023 [consulté le 27/10/2025]. <https://orientxxi.info/a-oman-la-cause-palestinienne-relance-la-fievre-politique.6946>.

⁴⁵ DESGARDIN, Lucas. « Le sultanat d'Oman, une diplomatie discrète et efficace ». *CRSC Sciences Po / Centre étudiant pour la recherche stratégique* [en ligne], 14 janvier 2025 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://crsscsciencespo.com/golfe-arabopersique/le-sultanat-doman-une-diplomatie-discrete-et-efficace>.

⁴⁶ MARIN, Yves. « Oman. La dynastie modernisée mais toujours autoritaire ». *Orient XXI* [en ligne], 23 avril 2025 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://orientxxi.info/oman-la-dynastie-modernisee-mais-toujours-autoritaire.8172>.

⁴⁷ « BTI 2024 Country Report – Oman ». *BTI Transformation Index* [en ligne], 2024 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://bti-project.org/en/reports/country-report/OMN>.

⁴⁸ « Oman : Four Peaceful Activists Sentenced to Prison and Another Citizen Tortured ». *OmanHR* [en ligne], 7 avril 2021 [consulté le 28/10/2025]. Disponible sur : <https://en.omanhr.org/oman-four-peaceful-activists-sentenced-to-prison-and-another-citizen-tortured/>.

⁴⁹ « La religion en Oman ». *ShantiTravel* [en ligne], 15 août 2025 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://www.shantitravel.com/fr/guide-voyage-oman/la-religion-en-oman>.

⁵⁰ MARA – Ministère des Habous et des Affaires Religieuses. « La philosophie de la tolérance religieuse » [en ligne], 10 septembre 2015 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://mara.om/fr/les-religions-a-oman/l-islam-a-oman/la-philosophie-de-la-tolerance-religieuse/>.

sunnisme et du chiisme, fondée à la fin du VII^{ème} siècle⁵¹. Elle se caractérise par l'idée que la fonction d'imam peut être exercée par tout musulman suffisamment instruit et pieux. Ce courant encourage également les différentes branches de l'islam à prier dans les mêmes mosquées⁵². Cette tolérance pourrait justifier la politique d'ouverture diplomatique menée par le Sultanat et contribue à l'image de « *Suisse du Moyen-Orient* » que cherche à se donner Mascate pour attirer touristes et investisseurs, comme en témoignent certaines agences de voyage⁵³. Oman apparaît ainsi sur la scène internationale comme un médiateur crédible, discret et efficace lors de l'émergence de certaines tensions au Moyen-Orient⁵⁴.

Le Sultanat est incité à pratiquer une politique d'ouverture diplomatique afin de diversifier son économie au vu de l'épuisement progressif et programmé de ses ressources en hydrocarbures. Cette stratégie a pour but d'assurer des emplois pour la jeunesse omanaise et de réduire les contestations sur le caractère relativement peu démocratique du régime et sur la corruption. Par ailleurs, le pays est réputé tolérant à l'égard des autres religions, et ce facteur a pu jouer dans la décision d'adopter une politique de neutralité diplomatique. Le pays est incité à diversifier ses partenaires diplomatiques pour assurer sa survie dans un contexte géopolitique régional troublé.

⁵¹ JOMIER, Augustin. « Ni chiites ni sunnites, qui sont les ibadites ? ». *Les cahiers de l'Islam* [en ligne], 30 mai 2022 [consulté le 23/10/2025]. Disponible sur : https://www.lescahiersdelislam.fr/Ni-chiites-ni-sunnites-qui-sont-les-ibadites_a2042.html.

⁵² MARA – Ministère des Habous et des Affaires Religieuses. « La philosophie de la tolérance religieuse » [en ligne], 10 septembre 2015 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://mara.om/fr/les-religions-a-oman/l-islam-a-oman/la-philosophie-de-la-tolerance-religieuse/>.

⁵³ « La religion en Oman ». *ShantiTravel* [en ligne], 15 août 2025 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://www.shantitravel.com/fr/guide-voyage-oman/la-religion-en-oman>.

⁵⁴ Ce n'est cependant pas le seul, d'autres pays utilisent la neutralité pour se poser en médiateur dans certaines crises régionales, à l'image du Qatar et de la Turquie.

Une neutralité comme un moyen de survivre à l'exacerbation des tensions entre puissances

Un pays positionné entre l'Iran et l'Arabie Saoudite

Oman est situé entre l'Iran et l'Arabie saoudite, pays rivaux et puissances militaires régionales que tout ou presque oppose, particulièrement depuis la chute du Shah d'Iran en 1979⁵⁵ : la religion (chiisme et wahhabites), la concurrence économique, ethnique (Perses et Arabes), les alliances diplomatiques, militaires, etc. L'Iran dispose d'une armée d'environ 350 000 hommes⁵⁶, de drones Shahed – utilisés lors de la tentative de frappe contre Israël du 13 avril 2024 et actuellement employés en Ukraine – ainsi que du plus important stock de missiles balistiques du Moyen-Orient, estimé à environ 3000 unités⁵⁷. Le pays mène en parallèle un programme de développement nucléaire militaire. L'Arabie saoudite dispose quant à elle d'une armée d'environ 270 000 hommes. Le pays a ainsi en 2020 le troisième budget militaire du monde⁵⁸. Une des forces de Riyad est aussi son important réseau d'alliés, notamment les États-Unis et la France. À côté de ces acteurs, Oman peut aligner 45 000 soldats d'active (en plus de 25 000 réservistes), mais n'a pas de capacité de projection de puissance et très peu de missiles balistiques, essentiellement de défense aérienne (Exocet, Javelin, MICA, etc.)⁵⁹. Pour ces raisons, le Sultanat apparaît comme plus faible en comparaison à ses voisins directs. Cependant, cet aspect est aussi ce qui fait sa force et est un des

⁵⁵ BOUANCHAUD, Cécile & FOLLIOT, Coline. « Entre l'Arabie saoudite et l'Iran, 35 ans de rivalités ». *Le Monde* [en ligne], 6 janvier 2016 [consulté le 24/10/2025]. Disponible sur : https://www.lemonde.fr/proche-orient/article/2016/01/06/entre-riyad-et-teheran-trente-cinq-ans-de-rivalites_4842692_3218.html.

⁵⁶ « Iran – Military Power Ranking ». *Military Power Rankings* [en ligne], 2025 [consulté le 24/10/2025]. Disponible sur : <https://www.militarypowerrankings.com/military-power/iran>.

⁵⁷ ZAFRA, Mariano. « Iran's arsenal of missiles and Israel's defence system ». *Reuters* [en ligne], 17 juin 2025 [consulté le 24/10/2025]. Disponible sur : <https://www.reuters.com/graphics/IRAN-NUCLEAR/ISRAEL/dwvklgrgipm/2025-06-17/iran-missile-arsenal-and-israel-defence-system/>.

⁵⁸ Phenix. « L'armée saoudienne est incapable de gagner la guerre au Yémen ». *Huffington Post France* [en ligne], 11 février 2020 [consulté le 24/10/2025]. Disponible sur : https://www.huffingtonpost.fr/international/article/l-armee-saoudienne-est-incapable-de-gagner-la-guerre-au-yemen_159517.html.

⁵⁹ « Iran – Military Power Ranking ». *Military Power Rankings* [en ligne], 2025 [consulté le 24/10/2025]. Disponible sur : <https://www.militarypowerrankings.com/military-power/iran>.

fondements de sa politique diplomatique de neutralité⁶⁰. En effet, le pays est perçu comme peu menaçant par l'ensemble des parties, d'autant plus s'il se place dans une posture de neutralité⁶¹. Il est possible d'imaginer que si Mascate choisissait un camp, l'autre partie pourrait lui appliquer des mesures de représailles directes ou indirectes. C'est par exemple ce qu'il s'est passé au Yémen lorsqu'en mars 2015 l'Arabie saoudite est intervenue à la tête d'une coalition pour lutter contre les Houthis soutenus par l'Iran. Riyad craignait alors de perdre l'appui d'un pays frontalier. Un alignement diplomatique ferme irait ainsi à l'encontre des intérêts stratégiques d'Oman, en particulier sur son objectif de diversification économique. Le pays peut en revanche espérer tirer des bénéfices directs de sa politique de neutralité diplomatique. De fait, un projet de gazoduc Iran-Oman estimé à 60 milliards d'euros est actuellement bloqué⁶². Il s'agit d'un projet signé en 2015 avec un début de livraison en 2017. Il a été bloqué par les Émirats arabes unis (EAU) en accord avec Washington dès 2016, le gazoduc devant passer par ses eaux territoriales. En effet, ce projet permettrait au Sultan de réduire sa dépendance énergétique vis-à-vis du Qatar et des EAU qui approvisionnent le Sultanat via le pipeline *Dolphin*⁶³. Oman s'est donc rapproché de l'entreprise russe Gazprom pour construire le gazoduc en partenariat avec Téhéran et inciter la Russie à faire pression sur les EAU et les États-Unis⁶⁴. Ce plan a échoué en raison du refroidissement des relations entre le monde occidental et la Russie et l'Iran. Oman cherche depuis 2022 à relancer ce projet en signant un mémorandum

⁶⁰ SIMIANE, Ambre. « Comment Oman s'est-il imposé comme un médiateur dans la région du Golfe ? ». *La Revue Demos* [en ligne], 15 novembre 2025 [consulté le 24/10/2025]. Disponible sur : <https://www.larevuedemos.com/comment-oman-sest-il-impose-comme-un-mediateur-dans-la-region-du-golfe/>.

⁶¹ Ibid.

⁶² MIRGALOUBAYAT, Javad. « Will Iran's gas export pipeline to Oman be established in late 2024 or early 2025 ? ». *Tehran Times* [en ligne], 7 septembre 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.tehrantimes.com/news/503357/Will-Iran-s-gas-export-pipeline-to-Oman-be-established-in-late>.

⁶³ MIRGALOUBAYAT, Javad. « Will Iran's gas export pipeline to Oman be established in late 2024 or early 2025 ? ». *Tehran Times* [en ligne], 7 septembre 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.tehrantimes.com/news/503357/Will-Iran-s-gas-export-pipeline-to-Oman-be-established-in-late>.

⁶⁴ WATKINS, Simon. « How Oman plays a role in Iran's plan to become an LNG superpower ». *Tehran Times* [en ligne], 6 septembre 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.tehrantimes.com/news/503298/How-Oman-plays-a-role-in-Iran-s-plan-to-become-an-LNG-superpower>.

d'entente avec l'Iran⁶⁵. Le régime des mollahs souhaite en effet s'appuyer sur les infrastructures de Mascate servant à produire du gaz naturel liquéfié (GNL) et ainsi pouvoir exporter plus facilement son gaz à l'internationale⁶⁶. Le projet de gazoduc prévoirait également une interconnexion avec le Yémen. Cependant, la poursuite de ce projet nécessite un affaiblissement des sanctions américaines sur Téhéran, ce qui, au regard du contexte actuel, risque d'être difficile à atteindre. Pourtant, le Sultanat cherche à devenir un hub en matière de GNL, mais l'entreprise *Oman LNG* prévoit des pénuries dans les prochaines années au regard de la demande mondiale croissante⁶⁷. Le pays se rapproche donc de l'Iran pour s'en prémunir et ses relations avec le pays lui permettent de jouer un rôle de médiateur discret avec le monde occidental. Cela a permis à Mascate de contribuer (avec la Chine et l'Irak) à la normalisation des relations diplomatiques entre l'Arabie saoudite et l'Iran en mars 2023, ce qui lui a valu des remerciements officiels de la part des deux rivaux⁶⁸. Ces relations avec Téhéran ont aussi permis au Sultanat de jouer un rôle décisif dans la guerre entre Israël et l'Iran en juin 2025⁶⁹, qui a débuté lorsque des installations nucléaires iraniennes ont été bombardées par les États-Unis et Tel-Aviv. La médiation d'Oman a facilité la conclusion d'une trêve entre les belligérants⁷⁰. Le rôle diplomatique joué par Oman lui permet également de marquer sa différence avec l'Arabie saoudite, qui cherche à renforcer son influence sur les pays du Golfe. C'est une des raisons ayant conduit aux tensions

⁶⁵ MIRGALOUBAYAT, Javad. « Will Iran's gas export pipeline to Oman be established in late 2024 or early 2025 ? ». *Tehran Times* [en ligne], 7 septembre 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.tehrantimes.com/news/503357/Will-Iran-s-gas-export-pipeline-to-Oman-be-established-in-late>.

⁶⁶ WATKINS, Simon. « How Oman plays a role in Iran's plan to become an LNG superpower ». *Tehran Times* [en ligne], 6 septembre 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.tehrantimes.com/news/503298/How-Oman-plays-a-role-in-Iran-s-plan-to-become-an-LNG-superpower>.

⁶⁷ CARPENTER, Claudia. « Oman LNG looks to fill supply gap starting in 2029 with possible new train ». *S&P Global Commodity Insights* [en ligne], 23 avril 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.spglobal.com/commodity-insights/en/news-research/latest-news/natural-gas/042324-oman-lng-looks-to-fill-supply-gap-starting-in-2029-with-possible-new-train>.

⁶⁸ CAFIERO, Giorgio. « Oman's stake in the Iran-Israel ceasefire ». *Amwaj Media* [en ligne], 20 août 2025 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://amwaj.media/en/article/oman-s-stake-in-the-iran-israel-ceasefire>.

⁶⁹ GHULOOM, Mahdi. « Between Mediation and Advocacy: Oman's Shifting Role in Gulf-Iran Relations ». *ORF Middle East* [en ligne], 8 novembre 2025 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://orfme.org/expert-speak/between-mediation-and-advocacy-omans-shifting-role-in-gulf-iran-relations/>.

⁷⁰ CAFIERO, Giorgio. « Oman's stake in the Iran-Israel ceasefire ». *Amwaj Media* [en ligne], 20 août 2025 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://amwaj.media/en/article/oman-s-stake-in-the-iran-israel-ceasefire>.

entre Riyad et le Qatar en 2017⁷¹. Le Sultanat a aidé le Qatar à contourner l'embargo dont il faisait l'objet et a refusé de soutenir Riyad dans la guerre menée au Yémen⁷². Toutefois, le pays maintient de très forts liens avec les États du Golfe. Le Conseil de coopération du Golfe (CCG) duquel fait partie Oman, est souvent vu comme un relai d'influence de l'Arabie saoudite dans la région car il est *de facto* dirigé contre l'influence iranienne⁷³. L'un des objectifs de cette institution est de renforcer la coopération et l'intégration des pays du Golfe et Riyad étant la première puissance économique, politique et militaire de la zone, cet objectif rejoint ses intérêts. Le Sultanat est un membre assidu du conseil et applique les mesures décidées au sein de cette instance, en particulier la mise en place d'une TVA⁷⁴. De surcroît, Oman a temporairement bénéficié d'aides du CCG (notamment en 2018) pour contribuer à réduire son déficit public ou à faire face aux effets négatifs de mesures d'austérité⁷⁵. Oman reste aussi dépendant économiquement de l'Arabie saoudite et des EAU, de nombreux citoyens travaillent dans ces deux pays, tandis que des entreprises saoudiennes investissent dans le Sultanat.

L'objectif de diversification des partenariats du Sultanat vise à accroître son indépendance énergétique et économique. Néanmoins, cela se heurte à l'influence structurelle du CCG et en particulier de l'Arabie saoudite. Le Sultanat a en effet davantage de proximités diplomatiques avec les pays occidentaux et les pays du Golfe.

⁷¹ BOUANCHAUD, Cécile & FOLLIOU, Coline. « Entre l'Arabie saoudite et l'Iran, 35 ans de rivalités ». *Le Monde* [en ligne], 6 janvier 2016 [consulté le 24/10/2025]. Disponible sur : https://www.lemonde.fr/proche-orient/article/2016/01/06/entre-riyad-et-teheran-trente-cinq-ans-de-rivalites_4842692_3218.html.

⁷² CLÉMENT, Justine. « La crise du Golfe (2017-2021) : raisons, implications et bilan, deux ans et demi après la « réconciliation » des cinq États ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 5 octobre 2023 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://www.lescledumoyenorient.com/La-crise-du-Golfe-2017-2021-raisons-implications-et-bilan-deux-ans-et-demi-3649.html>.

⁷³ DA LAGE, Olivier. « L'Arabie et ses voisins : la revanche des vassaux ». *Outre-Terre*, 2006, n°14, p.301. Disponible sur : <https://shs.cairn.info/revue-outre-terre1-2006-1?lang=fr>.

⁷⁴ « Conseil de Coopération du Golfe (CCG) : véritable gagnant des vents contraires de l'économie mondiale ? ». *COFACE* [en ligne], 25 octobre 2023 [27/10/2025]. Disponible sur : <https://www.coface.com/fr/actualites-economie-conseils-d-experts/conseil-de-cooperation-du-golfe-ccg-veritable-gagnant-des-vents-contraires-de-l-economie-mondiale>.

⁷⁵ « Conseil de Coopération du Golfe (CCG) : véritable gagnant des vents contraires de l'économie mondiale ? ». *COFACE* [en ligne], 25 octobre 2023 [27/10/2025]. Disponible sur : <https://www.coface.com/fr/actualites-economie-conseils-d-experts/conseil-de-cooperation-du-golfe-ccg-veritable-gagnant-des-vents-contraires-de-l-economie-mondiale>.

Une coopération militaire entre de multiples acteurs

Le Sultanat cherche à diversifier sa coopération militaire afin de renforcer son indépendance stratégique, même si le pays reste, dans une certaine mesure, dépendant de l'Arabie saoudite et des pays du Golfe. Oman entretient des relations étroites avec les alliés de ces pays, en particulier la France (ayant une base militaire aux EAU et 600 ressortissants)⁷⁶ et les Britanniques. Les relations avec Paris datent du XVII^{ème} siècle même si elles restent relativement ténues⁷⁷, notamment dans le domaine militaire. Le Sultanat achète du matériel militaire, comme des missiles Crotale et Exocet et des patrouilleurs⁷⁸ et se montrait en avril 2024 intéressé par l'acquisition de 18 Rafales (l'affaire est toujours en cours)⁷⁹. Cette coopération militaire se traduit aussi par des exercices conjoints, comme *Mountain Warrior 3* en mai 2023 qui a vu la participation de la frégate *Courbet*, de Rafales, de navires britanniques, américains et omanais⁸⁰. Le Sultanat renforce ainsi ses relations avec le Royaume Uni, qui dispose d'une base militaire et logistique à Dqum depuis 2017⁸¹. Un projet d'extension de cette base, annoncé en 2020 prévoit qu'elle puisse accueillir deux porte-avions⁸². Les États-Unis utilisent aussi cette base depuis mars 2019, date de la signature d'un accord cadre stratégique, autorisant la V^{ème} flotte américaine à y stationner⁸³. À l'instar des deux

⁷⁶ « Relations bilatérales – France / Oman ». *Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères* [en ligne], 27 novembre 2023 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/dossiers-pays/oman/rerelations-bilaterales/>.

⁷⁷ « Commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées – Compte rendu de la semaine du 10 juillet 2023 ». *Sénat* [en ligne], 10 juillet 2023 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://www.senat.fr/compte-rendu-commissions/20230710/etr.html#toc3>.

⁷⁸ « Rapport n° 1144 – projet de loi autorisant l'approbation de l'avenant à la convention France-Oman visant à éviter les doubles impositions ». *Assemblée nationale* [en ligne], 2006 [consulté le 27/10/2025]. Disponible sur : <https://www.assemblee-nationale.fr/12/rapports/r1144.asp>.

⁷⁹ Arnaud. « Le Dassault Aviation Rafale va-t-il faire son come-back à Oman ? ». *AvionsLegendaires.net* [en ligne], 3 avril 2024 [consulté le 24/10/2025]. Disponible sur : <https://www.avionslegendaires.net/2024/04/actu/le-dassault-aviation-rafale-va-t-il-faire-son-come-back-a-oman/>.

⁸⁰ Marine nationale. « FFEAU – Exercice KHUNDJAR HADD entre la frégate Courbet et la marine omanaise ». *Ministère des Armées* [en ligne], 16 mai 2023 [consulté le 22/10/2025]. Disponible sur : <https://www.defense.gouv.fr/operations/actualites/ffeau-exercice-khundjar-hadd-entre-fregate-courbet-marine-omanaise>.

⁸¹ RICHARD, Thomas. « Oman becoming lynchpin for UK global military hub network ». *Army Technology* [en ligne], 22 novembre 2022 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.army-technology.com/features/oman-becoming-lynchpin-for-uk-global-military-hub-network/>.

⁸² Ibid.

⁸³ « U.S.–Oman Security Cooperation ». *U.S. Department of State* [en ligne], 20 janvier 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.state.gov/u-s-security-cooperation-with-oman>.

précédents pays européens, les relations entre les deux pays sont anciennes car elles datent de 1833, date de la signature d'un « *traité d'amitié et de commerce* »⁸⁴. Oman a également soutenu Washington en participant activement à la guerre contre l'Irak pour libérer le Koweït en 1990⁸⁵. Les Américains fournissent aussi du matériel militaire, l'aviation omanaise étant composée de F-16 américains. Les États-Unis semblent avoir intérêt à renforcer ses relations avec le Sultanat afin de contenir l'expansion chinoise dans le cadre des Nouvelles routes de la soie. C'est également le cas pour l'Inde. C'est pourquoi New Delhi investit dans l'économie omanaise, en particulier dans le secteur touristique avec le projet « *Little India* » à Duqm pour une valeur estimée de 750 millions de dollars⁸⁶. Dans le secteur militaire, un accord datant de 1972 permet à la marine indienne de se déployer dans le pays⁸⁷. Des exercices navals conjoints sont aussi organisés depuis 1993⁸⁸. En février 2018, un accord bilatéral permet à l'Inde d'utiliser les infrastructures de Duqm pour entretenir ses navires militaires et son aviation⁸⁹. Les relations se sont renforcées en mai 2021 lorsqu'un accord a donné la possibilité à la marine indienne d'accoster dans la base navale de Mascate⁹⁰. En complément, le Sultanat autorise New Delhi à opérer une station d'écoute située à Ras al Hadd depuis 2013, afin de surveiller les activités militaires pakistanaise et chinoise dans le port de Gwadar, zone stratégique du projet des Nouvelles routes de la soie⁹¹.

⁸⁴ Ibid.

⁸⁵ CLÉMENT, Justine. « Le port de Duqm (sultanat d'Oman) : futur point stratégique du Golfe (2/2) ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 16 septembre 2022 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.lesclesdumoyenorient.com/Le-port-de-Duqm-sultanat-d-Oman-futur-point-strategique-du-Golfe-2-2.html>.

⁸⁶ BOUVIER, Emile. « L'Inde, nouvelle puissance montante au Moyen-Orient (3/3) ? Une implication croissante dans les affaires de la région ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 22 mars 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.lesclesdumoyenorient.com/L-Inde-nouvelle-puissance-montante-au-Moyen-Orient-3-3-Une-implication.html>.

⁸⁷ Ibid.

⁸⁸ BOUVIER, Emile. « L'Inde, nouvelle puissance montante au Moyen-Orient (3/3) ? Une implication croissante dans les affaires de la région ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 22 mars 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.lesclesdumoyenorient.com/L-Inde-nouvelle-puissance-montante-au-Moyen-Orient-3-3-Une-implication.html>.

⁸⁹ CLÉMENT, Justine. « Le port de Duqm (sultanat d'Oman) : futur point stratégique du Golfe (2/2) ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 16 septembre 2022 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.lesclesdumoyenorient.com/Le-port-de-Duqm-sultanat-d-Oman-futur-point-strategique-du-Golfe-2-2.html>.

⁹⁰ BOUVIER, Emile. « L'Inde, nouvelle puissance montante au Moyen-Orient (3/3) ? Une implication croissante dans les affaires de la région ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 22 mars 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.lesclesdumoyenorient.com/L-Inde-nouvelle-puissance-montante-au-Moyen-Orient-3-3-Une-implication.html>.

⁹¹ Ibid.

Pour les puissances occidentales et l'Inde, Oman apparaît en effet comme un pays stratégique pour lutter contre l'expansion chinoise qui s'intéresse notamment à sa position géographique majeure dans la région. L'influence militaire de la Chine sur Mascate reste très limitée, en comparaison avec les pays déjà évoqués, cependant elle est amenée à s'étendre⁹². Depuis 2009, Pékin utilise le port de Salalah comme base logistique de sa flotte en particulier au cours d'opérations de lutte contre la piraterie. En mars 2025, une frégate de type 054A a utilisé cette base logistique afin de se réapprovisionner. Et les renseignements américains craignaient, même en 2023, l'installation d'une base militaire navale chinoise qui pourrait permettre à la Chine de compléter celle de Djibouti, en vue de renforcer leur influence dans la région⁹³. Par ailleurs, Mascate a participé à un exercice militaire aux côtés de la Russie, de l'Iran et de la Chine dans le golfe d'Oman en mars 2024⁹⁴. Oman cherche ouvertement à diversifier ses fournisseurs d'armement (même si le principal reste la Grande Bretagne) ce qui peut présenter une opportunité pour les usines d'armement chinoises⁹⁵. Au regard de ces éléments, il est possible de penser que la politique de neutralité diplomatique omanaise pourrait le pousser à accorder à la Chine l'autorisation d'installer une base militaire. Le risque pour le Sultanat est cependant de générer des tensions avec des partenaires commerciaux et stratégiques historiques. En effet, l'influence de Pékin dans le pays provient essentiellement de l'économie, le pays étant l'un des principaux partenaires commerciaux de Mascate. En 2017, 70 % des

⁹² JAMRISKO, Michelle & JACOBS, Jennifer. « Biden Briefed on Chinese Effort to Put Military Base in Oman ». *Bloomberg* [en ligne], 7 novembre 2023 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.bloomberg.com/news/articles/2023-11-07/biden-briefed-on-chinese-effort-to-put-military-base-in-oman>.

⁹³ Ibid.

⁹⁴ « China, Iran and Russia stage joint naval drills in Gulf of Oman ». *Al Jazeera* [en ligne], 12 mars 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.aljazeera.com/news/2024/3/12/china-iran-and-russia-stage-joint-naval-drills-in-gulf-of-oman>.

⁹⁵ « India, Oman discuss enhancing defence ties, deepening military training collaboration ». *ETGovernment* [en ligne], 23 octobre 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://government.economicstimes.indiatimes.com/news/defence/india-and-oman-strengthen-defence-ties-and-military-training-collaboration/124759962>

exportations omanaises étaient vendues à la Chine⁹⁶. D'autres investissements sont réalisés notamment dans les ports stratégiques de Salalah et de Dqum. Ainsi, dès 2016, un total de 10,7 milliards d'euros d'investissements a été réalisés dans ce dernier port⁹⁷. Les relations se sont progressivement renforcées. En 2023, les investissements chinois se sont accrus de près de 28 % par rapport à l'année précédente et ont atteint 30 milliards d'euros (contre 436 millions d'euros pour la France en 2024)⁹⁸. Ceux-ci restent toutefois cantonnés au secteur des hydrocarbures, ce qui contrevient à la stratégie de diversification économique employée par le Sultanat.

Ces investissements peuvent être vus comme un moyen pour la Chine d'obtenir une influence politique dans le pays d'accueil de ces investissements directs, ce qui pourrait faciliter l'installation de bases militaires ou logistiques comme cela s'est produit au Pakistan et au Sri Lanka⁹⁹. Pour Mascate, ces échanges commerciaux pourraient être le prélude à des investissements dans d'autres secteurs d'activités comme le tourisme, la logistique, voire le domaine spatial. Ce dernier point s'est concrétisé en octobre 2025 avec le lancement du satellite d'observation OmanSat-1, fabriqué par *Deweier Kongjian* une entreprise aérospatiale chinoise pour le compte de la *Sultan Qaboos University*¹⁰⁰. Il aura pour principale fonction de contribuer à la surveillance des eaux territoriales. Il s'agit donc d'un projet à forte portée symbolique et stratégique. Face à cette situation, des pays rivaux de la Chine craignent de voir leur influence diminuer au profit de Pékin, comme l'indique le think tank anglo-saxon *RAND* qui précise : « *China's*

⁹⁶ CLÉMENT, Justine. « Le port de Duqm (sultanat d'Oman) : futur point stratégique du Golfe (2/2) ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 16 septembre 2022 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.lesclesdumoyenorient.com/Le-port-de-Duqm-sultanat-d-Oman-futur-point-strategique-du-Golfe-2-2.html>.

⁹⁷ Ibid.

⁹⁸ PALICKA, Ondrej. « The UK Should Be Careful Not to Hand the Middle East to China ». *RAND* [en ligne], 13 août 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.rand.org/pubs/commentary/2024/08/the-uk-should-be-careful-not-to-hand-the-middle-east.html>.

⁹⁹ CLÉMENT, Justine. « Le port de Duqm (sultanat d'Oman) : futur point stratégique du Golfe (2/2) ». *Les clés du Moyen-Orient* [en ligne], 16 septembre 2022 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.lesclesdumoyenorient.com/Le-port-de-Duqm-sultanat-d-Oman-futur-point-strategique-du-Golfe-2-2.html>.

¹⁰⁰ Krebs, Gunter D. « OmanSat 1 ». *Gunter's Space Page* [en ligne], 2025 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : https://space.skyrocket.de/doc_sdat/omansat-1.htm.

growing relations with Oman are a strong example of a threat that London should not ignore »¹⁰¹.

Ainsi, le Sultanat cherche à diversifier ses relations, sa coopération économique et militaire afin de garantir sa sécurité dans un monde de plus en plus instable, dans lequel des puissances cherchent à contrôler davantage les routes commerciales et les ressources. Oman s'appuie donc sur une diplomatie relativement neutre en vue de garantir sa sécurité et la survie de la dynastie des Al-Saïd au pouvoir depuis 1744.

Conclusion

La politique de neutralité diplomatique menée par le sultanat d'Oman est construite sur des nécessités économiques, de sécurité intérieure et extérieure dans un environnement géopolitique incertain. Cette stratégie s'appuie également sur des raisons culturelles, Oman étant un pays multiculturel s'ouvrant au tourisme international et ayant une forte inspiration ibadite.

Cette politique de non-alignement relatif semble être assurée par l'héritier désigné de la dynastie, Theyazin ben Haïtham (34 ans), depuis janvier 2021. En effet, le pays a tout intérêt à poursuivre cette politique afin de maintenir son indépendance et d'assurer la stabilité du régime. Cette stabilité pourrait toutefois être menacée en cas de difficultés économiques ou de tensions entre les Omanais et le pouvoir comme cela s'est passé à plusieurs reprises, notamment au sujet du conflit israélo-palestinien. Une éventuelle instabilité pourrait rapidement soumettre le pays à une intense lutte d'influence entre les puissances.

¹⁰¹ « Le développement des relations entre la Chine et Oman est un exemple frappant de menace que Londres ne devrait pas ignorer ». PALICKA, Ondrej. « The UK Should Be Careful Not to Hand the Middle East to China ». *RAND* [en ligne], 13 août 2024 [consulté le 26/10/2025]. Disponible sur : <https://www.rand.org/pubs/commentary/2024/08/the-uk-should-be-careful-not-to-hand-the-middle-east.html>.



publication@jeunes-ihedn.org