

# PROFESSION DE FOI

Candidature au Comité Directeur des Jeunes IHEDN

---

**Quentin Noilou** | Délégué Régional Bretagne

---

Je suis étudiant-ingénieur en cyberdéfense à l'ENSIBS, en alternance chez Airbus Defence & Space Cyber à Rennes. Je m'inscris depuis plusieurs années à l'intersection du technique et du stratégique, convaincu que la défense nationale se construit autant dans les labos et les entreprises que dans les cabinets ministériels. C'est précisément pour cela que j'ai rejoint les Jeunes IHEDN : pour contribuer à faire de cette association un acteur réel, pas un relai passif.

## **Ce que j'ai construit cette année en Bretagne**

Lorsque j'ai repris la délégation régionale Bretagne, l'activité était limitée et l'ancrage local peu structuré. En un an, nous avons organisé un colloque sur le cyberspace et la défense réunissant près de 60 participants, sous le patronage de deux généraux dont le général commandant la zone de défense Ouest. Nous avons établi des liens durables avec les principaux acteurs du ministère des Armées en région : état-major de zone, École des transmissions, ALFOST, dont les contacts ouvrent des perspectives de coopération sur les enjeux de dissuasion. Nous avons noué un partenariat avec l'Association Régionale IHEDN Bretagne, en participant à leur comité directeur et en portant un projet de formation continue pour les auditeurs avec eux. Nous avons également organisé plusieurs visites à l'Île Longue avec le comité Marine, inscrites dans la durée.

Ces résultats ne sont pas le fruit du hasard. Ils sont le produit d'une méthode : s'intégrer dans l'écosystème local plutôt que d'imposer un modèle parisien, travailler avec les institutions plutôt que les contourner, et traiter les membres comme des acteurs à part entière plutôt que comme des relais.

## **Ce que je veux porter au Comité Directeur**

Les Jeunes IHEDN ont une valeur que peu d'associations de jeunesse peuvent revendiquer : la légitimité conférée par l'IHEDN, l'accès à un réseau institutionnel et militaire de premier plan, et une communauté de membres engagés sur l'ensemble du territoire et au-delà. Cette valeur, nous ne l'exploitons pas suffisamment, faute d'outils adaptés, faute d'autonomie opérationnelle donnée aux entités de terrain, et faute d'un ancrage territorial réellement construit.

Si je suis élu au Comité Directeur, je porterai trois priorités.

**Faciliter les processus et moderniser les outils.** L'association gère 3 200 membres avec des outils pensés pour une structure dix fois plus petite. La dispersion entre HelloAsso, Discord, Google Workspace et des tableurs manuels coûte du temps aux cadres et nuit à la fidélisation des membres. Une plateforme

de gestion associative unifiée permettrait de redonner aux entités une vraie visibilité sur leurs membres, de simplifier l'intégration des nouveaux adhérents et de déléguer réellement certaines responsabilités aux DR et comités.

**Améliorer l'intégration et la fidélisation des membres.** Nous perdons et gagnons environ 200 membres par mois. Ce turnover n'est pas une fatalité : il traduit un parcours d'entrée flou et un sentiment d'appartenance insuffisant. Mettre en place un parcours d'intégration structuré, valoriser le statut des auditeurs IHEDN au sein de l'association, et accompagner les entités dans la gestion de leurs membres sont des chantiers concrets, réalisables dans l'année.

**Renforcer l'ancrage territorial dans l'écosystème IHEDN.** Les délégations régionales sont le lien entre Paris et les territoires, entre l'association et les institutions locales. Ce lien mérite d'être structuré : en formalisant les relations avec les Associations Régionales de l'IHEDN, en donnant aux DR les moyens de conclure des partenariats locaux, et en continuant de faire remonter les réalités du terrain vers les instances nationales de façon régulière et organisée.

Je ne candidate pas pour administrer. Je candidate pour faire avancer des sujets concrets, en m'appuyant sur l'expérience du terrain et sur la conviction que les Jeunes IHEDN ont tout ce qu'il faut pour être un acteur de référence dans le paysage de la défense et de la sécurité nationale, à condition de se donner les moyens de l'être.

**Quentin Noilou**

*Délégué Régional Bretagne*  
bretagne@jeunes-ihedn.org

